

## Programme de formation GESTION DE PRODUCTION

### Objectifs :

Dans le respect de la politique de la direction et le respect de la réglementation :-Traduire le plan de vente en plan de production, calculer la capacité de production, évaluer l'intérêt du recours à la sous-traitance

- Planifier les ressources
- Fiabiliser les moyens en amont et en aval de la chaîne de production
- Maîtriser les procédures de gestion des stocks
- Construire un tableau de bord de suivi afin d'optimiser l'outil de production

### Public concerné et prérequis :

Chefs d'entreprises, gérants d'entreprises, managers désireux de consolider leurs acquis  
Responsable d'agence, responsable TPE ou PME, responsable de production, chef de service  
Prérequis : Activité en cours ou expérience de 3 ans dans une fonction managériale

### Qualification des intervenants :

Professionnels expérimentés en Gestion de la Production

### Moyens pédagogiques et techniques :

Questionnaire initial

Alternance d'exercices, de cas pratiques et de théorie

QCM de fin de formation pour évaluer les connaissances acquises

### Durée :

7 heures.

### Programme :

1. Identifier les différents modèles de production
  - Les différents horizons de la planification : long, moyen et court terme
  - Le système de planification (PIC, SOC, PDP)
  - Le MRP2, ses avantages et ses limites
  - Le juste à temps et le KANBAN
  - Cas pratique : à partir d'un carnet de commande déterminer quelle est la commande prioritaire à fabriquer
  - Optimiser votre planification : le rôle du PDP
2. Planifier et piloter la production
  - La gestion des aléas et les techniques d'ordonnement : construire un planning dynamique et le réajuster en fonction des aléas de commande
  - Les tableaux de bord : choisir des indicateurs pertinents : suivi3. Mobiliser l'équipe avec la démarche PDCA (plan, do, check, act)

3. Mobiliser l'équipe avec la démarche PDCA (plan, do, check, act)
  - Réaliser le diagnostic de son unité
  - Cartographier pour voir : le spaghetti flow, la VSM, ET L'OTAC
  - Le travail en groupe avec les outils de résolution de problème
  - La mobilisation de l'équipe
  - Les réunions de suivi
  
4. Optimiser la production grâce aux méthodes et outils récents
  - La méthode SMED (Single Minute Exchange of Die)
  - La maintenance productive
  - Découvrir le LEAN MANUFACTURING
  - Les MUDA, la chasse aux gaspillages
  - Quels outils utiliser selon que le problème est simple/complexe, singulier/récurrent ?
  - Les 5 P, le QQQCCP, le QRQC

**Modalités d'évaluation des acquis :**

QCM de fin de formation

**Sanction visée :**

Attestation de formation

**Matériel nécessaire pour suivre la formation :**

Formation en Présentiel : Papier + Crayon

Formation en Visio : Ordinateur + internet

**Délais moyens pour accéder à la formation :**

Session de formation dispensée sur demande

**Accessibilité aux personnes à mobilité réduite :**

Nous choisissons des salles de formation PMR, accessibles par les transports en commun et à proximité de lieux de restauration. BR2 Consulting est particulièrement sensible à l'intégration des personnes en situation de Handicap.

Contactez-nous afin d'étudier les possibilités de compensation disponibles.

**Lieu**

Sur site

**Modalités de financement**

Que vous soyez salarié, demandeur d'emploi ou chef d'entreprise, des solutions existent pour financer vos formations (CPF, aide individuelle à la formation)

**Tarif stagiaire en inter-entreprises:**

450,00 €